



# APUO

ASSOCIATION DES PROFESSEUR(E)S DE L'UNIVERSITÉ D'OTTAWA  
ASSOCIATION OF PROFESSORS OF THE UNIVERSITY OF OTTAWA

## Mise à jour sur la situation financière réelle de l'Université d'Ottawa

Septembre 2017

Exécutif de l'APUO

# Résumé

- o L'Université d'Ottawa est encore en excellente santé financière.
- o Les actifs ont augmenté de façon considérable.
- o Afin de bien analyser la situation financière d'une organisation, il faut en étudier les états financiers vérifiés et non le budget.

# Petite introduction aux finances de l'Université

- o Les rapports officiels sur les finances de l'Université se présentent sous deux formes:
  - o Les Budgets
  - o Les états financiers vérifiés
- o Les deux sont préparés par l'administration mais diffèrent de plusieurs façons, par exemple comme dans le tableau suivant:

# États financiers vérifiés vs. budget

	États financiers vérifiés	Budget
Vérification par un tiers (vérificateur.trice)?	Oui	Non
Qui décide des estimations et des définitions?	<b>Les normes comptables canadiennes</b>	L'administration universitaire
Dirigé vers le passé ou vers le futur?	Le passé (faits)	Le futur (prévisions)

# Laquelle fournit le portrait le plus juste de la situation?

- o La différence essentielle est qu'un **état financier vérifié procure un compte rendu précis et fidèle de la situation financière de l'université**, tandis qu'un budget fournit un aperçu des objectifs et priorités de l'administration.
- o Autrement dit, un budget est fait de choix et de prévisions alors qu'un état financier présente les résultats financiers réels.

# Les normes comptables dans le budget d'UOttawa

- o L'Université d'Ottawa a choisi de créer deux versions de son budget. L'administration utilise à la fois les « normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif » et la « comptabilité de caisse »
- o Comme vous le noterez dans la diapositive suivante, les normes comptables canadiennes et la comptabilité de caisse donnent des représentations très différentes des budgets de l'Université d'Ottawa.

# Les normes comptables dans le budget d'UOttawa (suite)

Année budgétaire	Normes comptables utilisées	Surplus/Déficit
2017-2018	comptabilité de caisse	déficit \$4.6 millions
	normes de comptabilité canadienne	<b>surplus \$15 millions</b>
2016-2017	comptabilité de caisse	déficit \$4.9 millions
	normes de comptabilité canadienne	<b>surplus \$16 millions</b>
2015-2016	comptabilité de caisse	déficit \$1.9 millions
	normes de comptabilité canadienne	<b>surplus \$13 millions</b>

Les surplus (déficits) sont présentés dans le Budget consolidé de l'Université d'Ottawa

# Les normes comptables dans le budget d'Ottawa (suite)

- o L'administration utilise le déficit budgétaire généré par la « comptabilité de caisse » pour fabriquer une crise.
- o Selon les principes comptables généralement reconnus (Canada), il n'y avait pas de déficit budgétaire pour les années 2015-2016, 2016-2017 et 2017-2018.

# Les états financiers de l'Université d'Ottawa

- o Les états financiers vérifiés sont disponibles ici:

<http://www.uottawa.ca/ressources-financieres/planification-financiere/etats-financiers>

- o Les budgets sont disponibles ici:

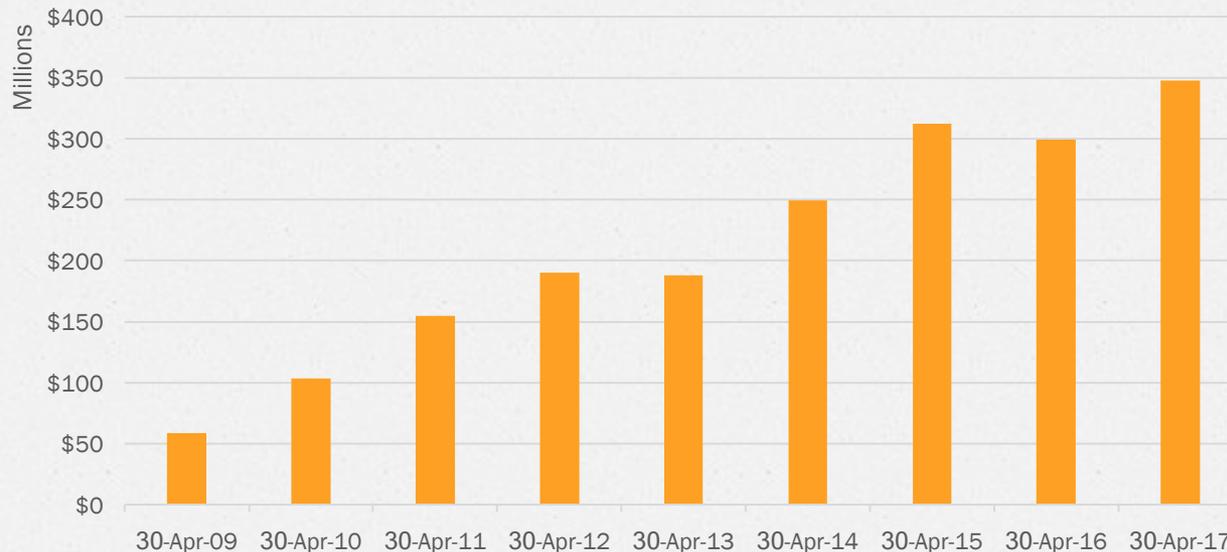
<http://www.uottawa.ca/ressources-financieres/planification-financiere/budget>

# Les finances de l'Université d'Ottawa selon les états financiers vérifiés

- o Examinons trois éléments:
  - o Les surplus
  - o Les immobilisations et acquisitions
  - o Les fonds sans restrictions et les fonds affectés d'origine interne

# Excédents cumulatifs de 347 millions de dollars sur 9 ans!

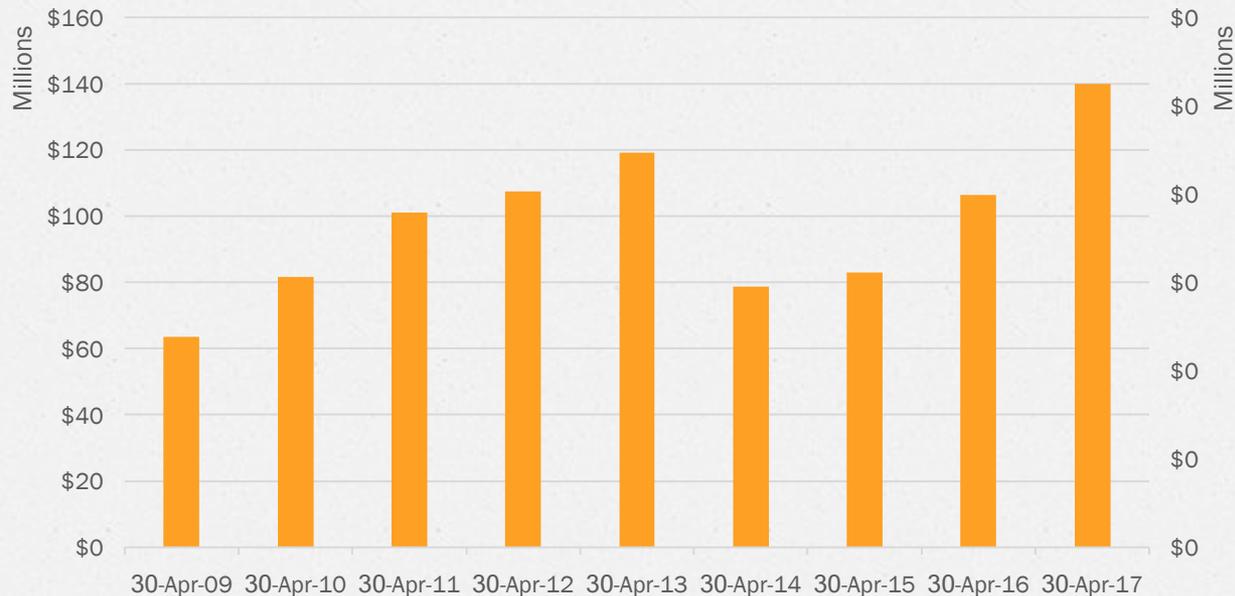
Excédents cumulatifs  
Université d'Ottawa, États financiers vérifiés  
2009-2017



Les surplus (déficits) apparaissent dans les [états consolidés des résultats financiers vérifiés](https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/files/etats_financiers_2016-2017.pdf)  
[https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/files/etats\\_financiers\\_2016-2017.pdf](https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/files/etats_financiers_2016-2017.pdf) (page 2)

# L'Université d'Ottawa a investi plus de 940 millions de dollars en immobilisations sur une période de 9 ans

Acquisitions immobilières cumulatives de l'Université, états financiers vérifiés 2009-2017



Les acquisitions immobilières sont dans les notes des états financiers vérifiés- 7. Immobilisations  
[https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca.financial-resources.financial-planning/files/etats\\_financiers\\_2016-2017.pdf](https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca.financial-resources.financial-planning/files/etats_financiers_2016-2017.pdf) (Page 13)

# Acquisitions immobilières

- o L'administration dit à la communauté universitaire que nous devons faire des coupures budgétaires à cause de la construction de nouveaux bâtiments.
- o Au cours des deux dernières années, l'Université a dépensé plus de **73** millions de dollars pour la construction de nouveaux bâtiments et **23** millions de dollars pour des projets de construction en cours. C'est près de **100** millions de dollars en construction et nouveaux bâtiments en seulement **2** ans!
- o **Si l'Université avait limités ses dépenses en capital à 85 millions de dollars, il n'y aurait pas de déficit selon la « comptabilité de caisse »**

Les acquisitions immobilières sont dans les notes des états financiers vérifiés - 7. Immobilisations  
[https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca.financial-resources.financial-planning/files/etats\\_financiers\\_2016-2017.pdf](https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca.financial-resources.financial-planning/files/etats_financiers_2016-2017.pdf) (Page 13)

# Les fonds non affectés

- o Les fonds non affectés peuvent être dépensés selon la volonté de l'administration. En date du 30 avril 2017, l'Université disposait de 0,1 million de dollars en fonds non affectés
- o En date du 30 avril 2016, l'Université disposait de 1,8 million de dollars en fonds non affectés.

Les fonds non affectés se trouvent dans la note afférente - 12 Actif net affecté d'origine interne des états financiers [https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca.financial-resources.financial-planning/files/etats\\_financiers\\_2016-2017.pdf](https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca.financial-resources.financial-planning/files/etats_financiers_2016-2017.pdf) (page 17)

# Fonds non affectés d'origine interne

- o Il existe trois catégories de Fonds non affectés d'origine interne: le « fonds d'amortissement », le « fonds pour les avantages sociaux des employé.e.s futures » et « autres ». La catégorie « autres » comprend:
  - o Fonds opérationnel
  - o Fonds d'entreprises auxiliaires - opérationnel
  - o Fonds de recherche
  - o Fonds de placement
  - o Fonds de capital

L'actif net affecté d'origine interne se trouve dans la note afférente - 12 Actif net affecté d'origine interne des états financiers [https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca.financial-resources.financial-planning/files/etats\\_financiers\\_2016-2017.pdf](https://www.uottawa.ca/financial-resources/financial-planning/sites/www.uottawa.ca.financial-resources.financial-planning/files/etats_financiers_2016-2017.pdf)

(page 17)

# Fonds non affectés d'origine interne (suite)

- o La catégorie « autres » a des restrictions imposées par l'administration. Ces restrictions sont un choix de l'administration. Elles ne sont pas définies par la loi ou par les normes comptables.
- o En date du 30 Avril 2017, l'Université avait 255.4 millions de dollars en fonds non affectés d'origine interne « autres » (241.5 million de dollars en date du 30 Avril 2016).
- o Ces fonds pourraient être réaffectés par l'administration afin de couvrir un déficit imprévu.

# En résumé

- o uOttawa est en excellente santé financière.
- o Les états financiers vérifiés 2016-2017 de l'Université d'Ottawa font état d'un **important excédent de 48.6 millions de dollars**, ce qui comprend un surplus d'opération de 12,1 millions de dollars.
- o Le budget de l'Université pour 2017-2018 prévoit un excédent de 15 millions de dollars (selon les normes comptables canadiennes)

# Options alternatives à l'austérité...

- o Si l'Université d'Ottawa choisit de présumer que les temps sont durs, elle n'a pas à choisir l'austérité pour autant. Elle pourrait:
  - o Réduire temporairement les dépenses d'acquisitions immobilières en ralentissant le rythme de construction.
  - o Couvrir temporairement les déficits d'exploitation (s'il y en a) en utilisant des fonds affectés d'origine interne.